

### Zwischenresultate der Finanzanalyse der Schule Hinwil

Die Schulpflege Hinwil will ihre Finanzen mit nachhaltigen, strategisch durchdachten Massnahmen auf lange Sicht hinaus ins Lot bringen. Deshalb beauftragte sie vor einem Jahr eine externe Finanzanalyse, mit dem Ziel, der Schulpflege Handlungsfelder zur Kostenoptimierung aufzuzeigen. Erste Erkenntnisse liegen vor.

Die Nettoaufwendungen im Bildungsbereich der Zürcher Gemeinden stiegen von 1990 bis 2019 um 193%. Im Kanton Zürich wuchs der Medianaufwand für Bildung je Schülerin und Schüler von 2021 bis 2023 um 8.7%. In der Schule Hinwil betrug der Anstieg 6.4%.

Mit der an der nächsten Schulgemeindeversammlung vom 11. Dezember 2024 beantragten Steuererhöhung von 10 Prozent ist das Haushaltsgleichgewicht der Schule Hinwil noch nicht hergestellt. Die Schulpflege ist sich bewusst, dass es darüber hinaus zusätzliche Anstrengungen zur Senkung der Kosten braucht. Die Einsparungen sollen die Qualität der Schulbetriebs und des Lernumfelds möglichst wenig tangieren.

Von der nun vorliegenden Finanzanalyse leitet die Schulpflege nun Massnahmen ab, die die finanzielle Situation langfristig und nachhaltig verbessern sollen. Dies geschieht im Rahmen der rechtlichen Vorgaben. Der Prozess ist komplex und erfordert sorgfältige Überlegungen.

Das Schulwesen im Kanton Zürich wird zu sehr grossen Teilen durch das Volksschulgesetz und die entsprechenden Verordnungen geregelt. Der Handlungsspielraum für die einzelnen Schulen ist gering. Viele Ausgaben im Bildungsbereich sind gebunden. Insbesondere die beiden kostenintensivsten Bereiche, Lohnkosten und Liegenschaften, bieten wenig Potenzial zur Kostenreduktion. Der Grossteil der Lehrperson ist kantonal angestellt. Die Schulgemeinden übernehmen 80 Prozent der Besoldung.

Viele Schulen sehen sich Sparanstrengungen gegenüber. Gleichzeitig besteht Druck, Leistungen zu erhalten oder auszubauen. Dies stellt eine grosse Herausforderung dar. Die aufgelisteten Handlungsfelder konzentrieren sich auf die Steuerungsmöglichkeiten der Schulpflege und operativen Leitung. Eine Übersicht mit ersten Quick-Wins für das Budget 2025 ist verfügbar. Weitere Erläuterungen zu den identifizierten Handlungsfeldern sind auf der Homepage der Schule Hinwil aufgeschaltet.

#### Handlungsfelder zur weiteren Analyse und Diskussion durch die Schulbehörde und den Schulbetrieb:

Handlungsfelder mit kurzfristiger Auswirkung von Sparmassnahmen	
1	Kürzung Zusatzentschädigungen für Lehrpersonen & Schulleitungen
2	Erhöhung Deckungsbeitrag für die Tagesbetreuung
3	Jährliche Prüfung Lizenzen auf Kosten & Nutzung
4	Festlegung von Kostendächern für versch. Ausgabenbereiche
5	Analyse Kosten für externe Berater
6	Überprüfung Einsparungen bei Kopier- & Druckkosten
7	Prüfung & Diskussion der freiwilligen Angebote
8	Prüfung der Dauer der Einführung neuer Mitarbeiter

Handlungsfelder mit langfristiger Auswirkung von Sparmassnahmen	
9	Rotationsgewinne durch Anstellung jüngerer Lehrpersonen
10	Schuleinheitsübergreifende Anstellungen und Mindestpensen
11	Erhöhung Klassengrösse
12	Einführung Controlling Sonderpädagogik
13	Prüfung Pauschalisierung ISR-Ressourcen
14	Evaluation Gerätemiete
15	Reduktion physische Lehrmittel
16	Überprüfung der Vorgaben zur Nutzungsdauer Mobiliar
17	Koordination & Prüfung der Mobiliareinkäufe
18	Prüfung schuleinheitsübergreifende Synergieeffekte
19	Einführung eines Finanzcontrollings
20	Überprüfung Schulliegenschaften/Investitionen

Thomas Ludescher, Präsident Schulpflege

Riccardo Rizza, Leiter Bildung

Für Rückfragen wenden Sie sich an:

Thomas Ludescher, Präsident / [thomas.ludescher@schulehinwil.ch](mailto:thomas.ludescher@schulehinwil.ch)